



Corporate
Coaching & Consulting

Dr. Rolf Specht

Kurz-CV und Referenzen

CO3 AG | Corporate Coaching & Consulting
Schützengass 10
8805 Richterswil / Schweiz
M +41 79 421 14 10



Dr. Rolf Specht

Nach einem Studium in Germanistik, Theologie und Theaterwissenschaften konzentrierte sich Rolf Specht auf Kommunikationspsychologie und Leadership-Themen und baute das Management-Trainings-Institut Management College Zürich® auf, das unternehmensinterne Aus- und Weiterbildungen zu Management und Leadership anbietet. Rolf Specht ist seit 1988 im deutschsprachigen Raum als Berater/Trainer/Coach unterwegs, seit 2009 als Geschäftsführender Partner der CO3 AG

Heutige Tätigkeiten

Entwicklungsberatung

- Organisations-Entwicklungsberatung für Unternehmen und Organisationen
 - Strategie-Entwicklungsprozesse
 - Reorganisationenn/ M&A
 - Transformationsprozesse / Turnarounds
 - Change Management
- Wertefokussierte Führungs- und Unternehmenskultur
- Konzeption von Marketing- und Verkaufsstrategien
- Konzeption und Durchführung von massgeschneiderten Assessments im Bereich Topmanagement und Verkauf

Coaching und Supervision

- Coaching und Begleitung von Konzernleitungen, Vorständen, Holdingleitungen
- Supervision Geschäftsleitungen (Branchen: IT, Versicherungen, Banken, Gesundheitswesen)
- Coaching der Geschäftsleitungen spezialisierter Unternehmensberatungen
- Coaching von Führungskräften in neuen, anspruchsvollen Positionen
- Supervision/Hospitation von Dozentinnen an der Universität Zürich und an der ETH Zürich

Training

- Kommunikations- und Rhetoriktrainer seit 1982, Managementtrainer seit 1988
- Inhaber des Trainingsinstituts Management College Zürich®
- Unternehmensinterne Management- und Leadership-Trainings (10 bis 30 Tage) in Banken, Versicherungen, Energieunternehmen, Industrie, Beratungsunternehmungen, Gesundheitswesen, öffentliche Verwaltungen

Konflikt-Mediation

- Mediation von Arbeitskonflikten
- Partnerschaftsaufösungen
- Moderation von schwierigen Verhandlungen, Begleitung von Mobbing-Fällen

Herausgeber

- Weka-Portal Leadership 4+

VR-Mandate

- VRP
- VR

Lehraufträge

- Personal Leadership und General Management an der Universität Potsdam (Hasso Plattner Institut)
- Praktisches Management an der ETH Zürich (Departement MTEC)
- Personal Leadership und General Management/Entrepreneurship an der Hochschule Liechtenstein
- Soft Skills am Kompetenz-Zentrum Unternehmertum am IBU der Universität Luzern
- Rhetorik für Juristen (zusammen mit Prof. Dr. Daniel Jositsch, Universität Zürich)
- Mitglied der Geschäftsleitung der Zurich School of Management ZSoM
- Lehraufträge an verschiedenen Fachhochschulen (HSR, HWZ, ZHAW,) und am Institut für Kommunikation und Führung (IKF) Luzern

Engagements in Business Schools

- Sankt Galler Management Programm (SMP)
 - Sankt Galler Management Institut (SGMI)
 - MAB Education Group, Zurich School of Management (ZSoM)
 - Boston Business School (BBS)
 - Zurich School of Management (ZSoM)
-

Kunden

(Auszug)

Schweizerische Eidgenossenschaft

Organisationsentwicklungsberatung in unabhängigen Kommissionen und Organisationseinheiten:

- Schweizerisches Wissenschafts- und Technologierat
- Wettbewerbskommission (Kartellamt)
- OSEC (Business Network Switzerland)



Kanton Schwyz

Begleitung der Departementsreformen:

- Mediation und Prozessmanagement im Departement des Inneren
- Fusion von zwei Departementen
- Ausgestaltung des neuen Departements Umwelt



Macromedia

MHMK, Macromedia Hochschule für Medien und Kommunikation:

- Organisationsentwicklungsberatung zum Thema Führung der Hochschule
- Coaching des Erweiterten Präsidium



Post Generaldirektion Zahlungsverkehr (CH)

Organisationsentwicklung:
Netzwerkarbeit im Bereich Top Management



Six Group

Einsätze in unterschiedlichen Organisationseinheiten des Konzerns:

- Unterstützung des Aufbaus des internationalen Key Account Managements
- Ausbildung und Begleitung von Projektmanagern, Supervision von Grossprojekten, Mentoring von Grossprojektleitern
- Organisationsentwicklungs-Begleitung bei der Tochtergesellschaft Six Paynet, Aufbau eines neuen Geschäftsmodells
- Coaching von CEOs und Geschäftsleitungsmitgliedern diverser Tochtergesellschaften



Alpiq

Einsätze in unterschiedlichen Organisationseinheiten des Konzerns

- Begleitung der Umsetzung der Schlussfolgerungen aus der Mitarbeiterumfrage in allen Konzernsparten im Auftrag von Group HR
- Organisationsentwicklungsberatung in der Group IT
- Organisationsentwicklungsberatung im Bereich Group Settlement
- Coaching verschiedener Manager aus dem Top-30-Bereich

**Baloise**

Begleitung der Konzernleitung (Teamentwicklung, Führungsentwicklung) über 2 Jahre
Moderation der Strategie-Entwicklungs-Klausuren der Ländergesellschaften

**Bank Julius Bär**

Begleitung der Konzernleitung (Teamentwicklung, Change Management, Konfliktmanagement) über 2 Jahre
Begleitung des Asset Managements über 2 Jahre

**Manroland AG**

Coaching eines Mitglieds der Konzernleitung

**SwissRe**

Konfliktmanagement in diversen Konzernbereichen
Diverse Führungstrainings
Diverse Coachings

**Spar Europazentrale**

- Spar Europa: Konzipieren, Aufsetzen und Durchsetzen der Balanced Scorecard im gesamten Konzern (76000 Mitarbeiter), Begleitung des Pilotprojekts in Spar Österreich (20000 Mitarbeiter)
- Schulung aller Konzernführungskräfte zum Thema MbO



Deutsche Post AG

- Vision, Strategie und Strategie-Umsetzung im Konzernbereich "Brief"
- Ausbildung sämtlicher Vertriebskader in Umsetzung und Durchsetzung der zielführenden Massnahmen.
- Coaching des Bereichsvorstands E-Post-Brief und seines Teams
- Teamentwicklung im Bereich E-Post-Brief
- Interimistischer Geschäftsführer Personal/Change Manager bei der E-Post Development AG in Berlin 2013/2014

**Sympany AG**

- Begleitung der Entwicklung von Vision, Strategie und Strategie-Umsetzung im Konzern
- Coaching und Begleitung der Konzernleitung

**SwissMetal**

- Bereinigung der Grundwerte des Unternehmens und Entwicklung neuer Führungsgrundsätze mit der Konzernleitung

**Groupe Vigier
Vigier Holding**

- Begleitung der Konzernleitung bei der Reorganisation der Führungsstrukturen
- Begleitung des Projekts "Werteorientierte Führung"
- Begleitung der BSC-Ausrollung in Tochtergesellschaften
- Führungsausbildung für Führungskräfte verschiedener Stufen

**Commerzbank**

- Begleitung des Bereichsvorstands Süd bei der Reorganisation der Führungsstrukturen
- Moderation von Strategie-Workshops
- Mediation von Konflikten
- Coaching einzelner Top-Manager